



AmphiA

Nieuwbouw ziekenhuis Hoe innovatief is dat?

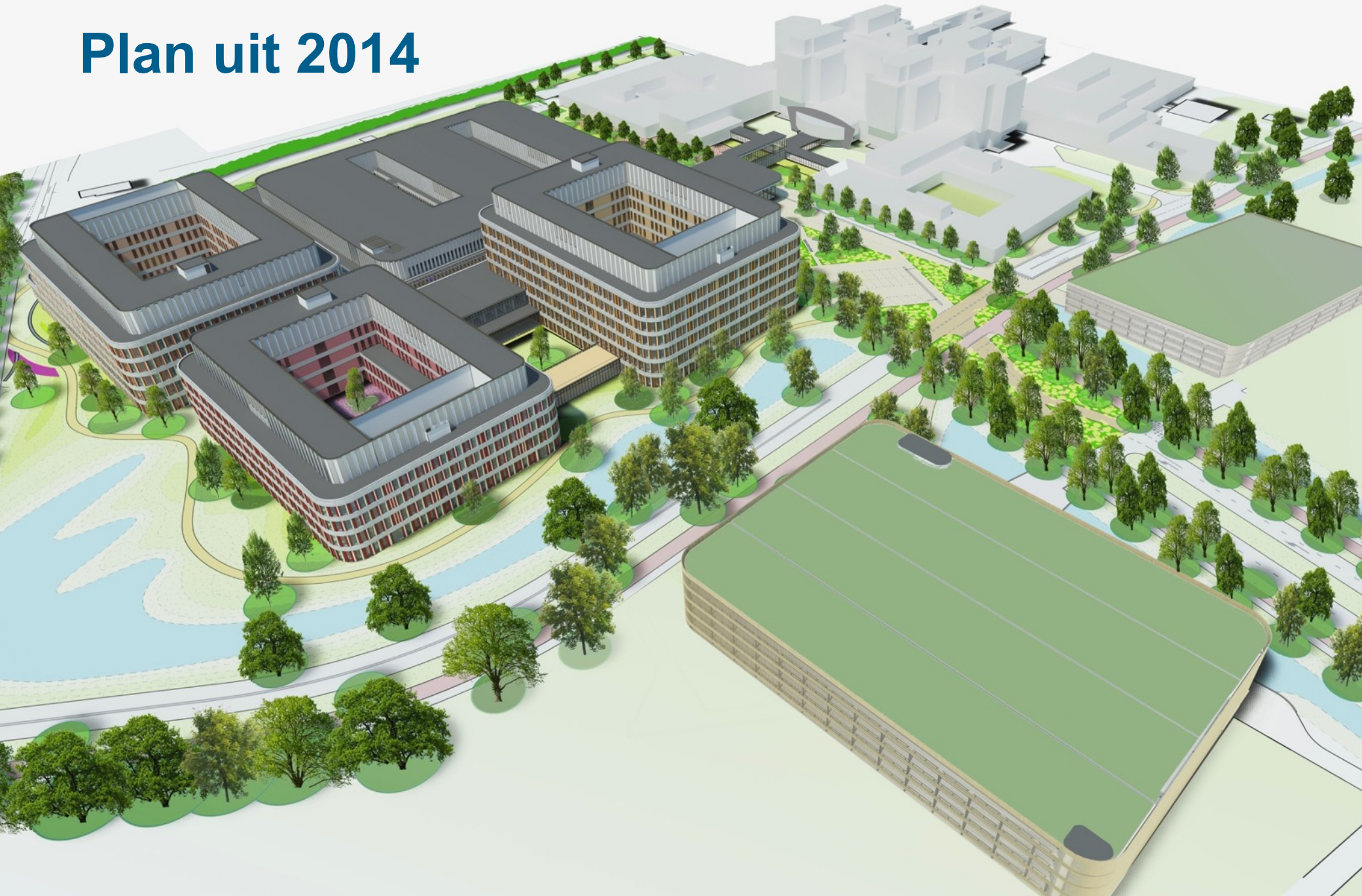
ir. Jasper Meijer

Introductie

- Jasper Meijer
- Industrieel Ontwerpen Delft
- Gewerkt in Industrie en telecom
- Sinds 2003 in het ziekenhuis
- Laatste 6 jaar bij Amphia in Breda
- Projectdirecteur Nieuwbouw – “Nieuw Amphia”



Plan uit 2014



Gerealiseerd in 2019



Locaties Amphia Ziekenhuis

Locatie Molengracht Breda



Locatie Langendijk Breda



Locatie Pasteurlaan Oosterhout



Locatie Trivium Etten-Leur

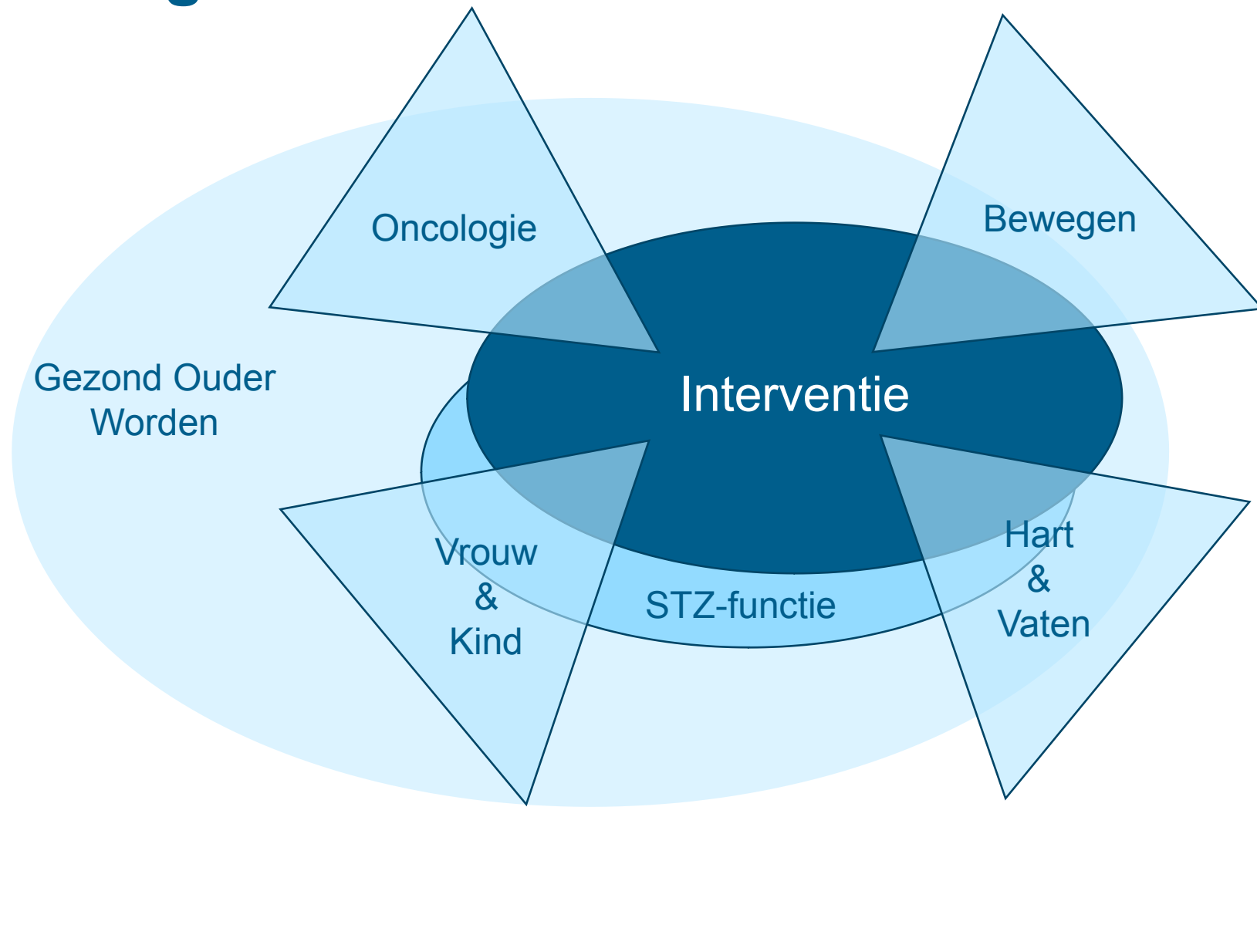


Stakeholders

- Gebruikers van onze gebouwen
 - Patiënten en familie - > Clientenraad
 - Medewerkers -> Ondernemersraad
 - Artsen
- Keten partners
 - Huisartsen
 - Verpleeg en verzorgings huizen
 - Revalidatie klinieken
 - Academische ziekenhuizen
 - Verloskundigen
 - Uitvaartverzorgers
- Verzekeraars
- Banken
- Inspectie Zorg
- Kwaliteits labels
 - Pink ribbon (Borst kanker)
 - Friendly ealderly hospital
 - Smiley (Children)
 - Green deal
 - etc.
- Lokale community
 - Gemeente
 - Buren
 - Bedrijven
 - Vrienden van Amphibia

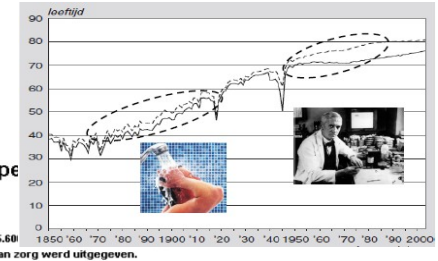


Strategie: kernziekenhuis in Breda



Veranderende zorgcontext

- Veranderende (complexere) zorgvraag
- Behoefte aan kostenbeheersing
- Richtlijnen / kwaliteitseisen
- Technologie / e-health
- Decentralisatie / zelfregie



Dat blijkt uit onderzoek van instituut Nyfer.

de kosten is voor slechts een 1 vergrijzing, concludeert Nyfer. n van de bevolking heeft voor ongeveer 15 procent van de

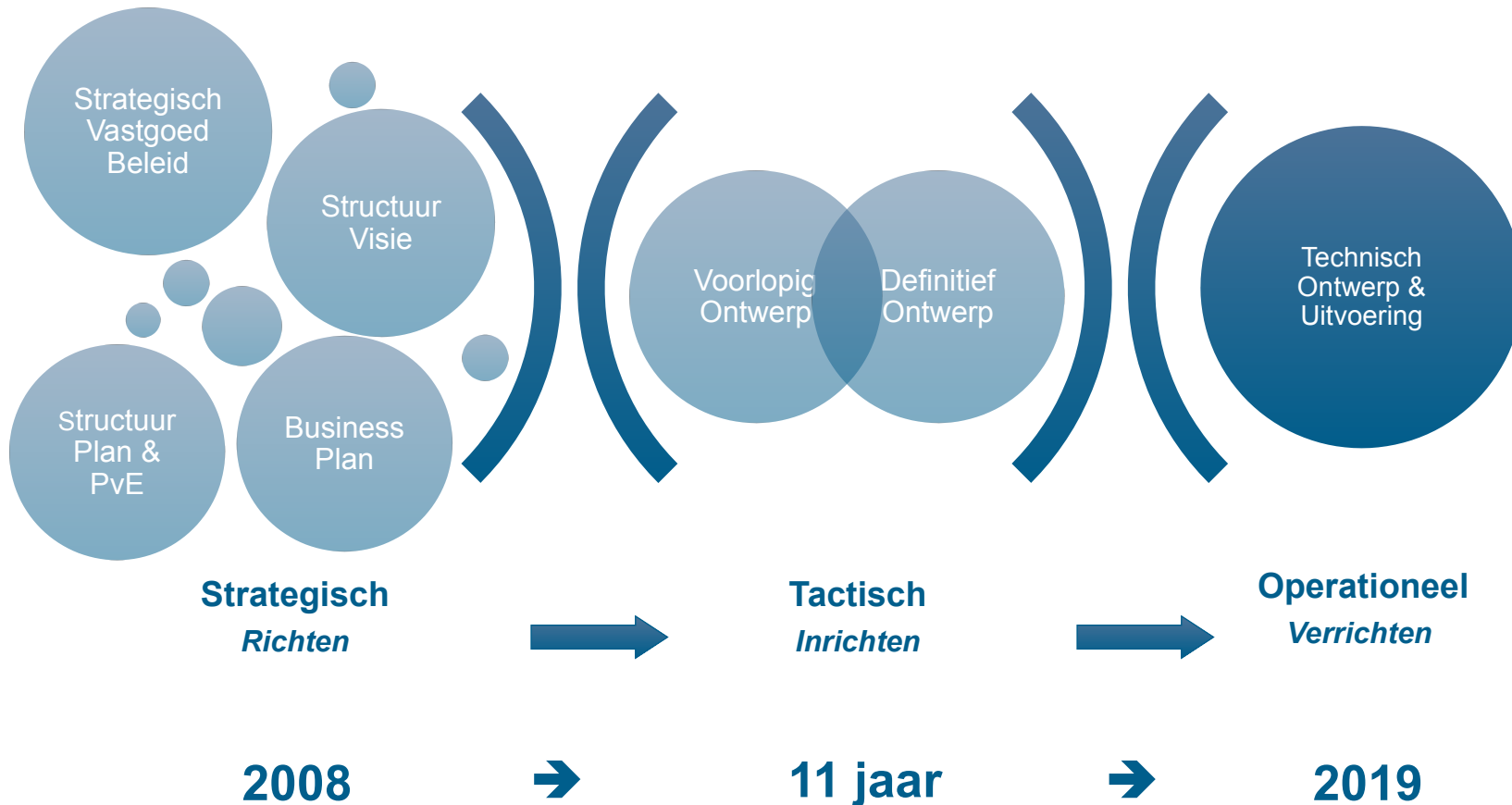
doordat Nederlanders in het ander leven. Gemiddeld



Zorg is in 2011 jaar betrekkelijk duur



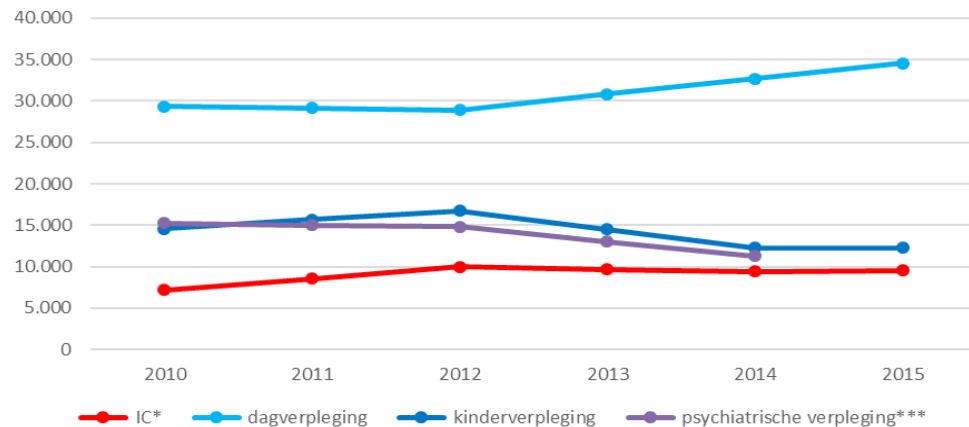
Ontwerpproces nieuwbouw



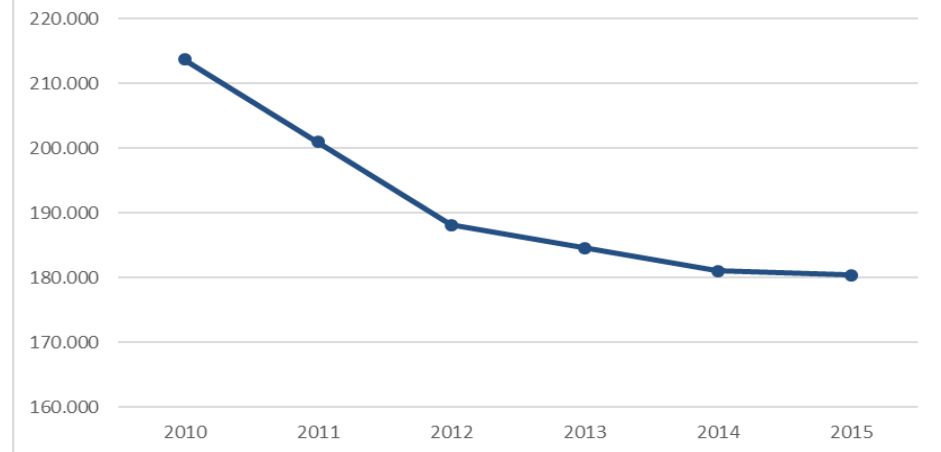
Programma van Eisen

- Klinische bedden - > ligduur
- Poliklinieken - > inzet Ehealth
- Operatiekamers - > robots/tijd
- Onderzoeksruidten - > techniek (MRI)

productie specifieke bedden



algemene verpleging (incl. CC)

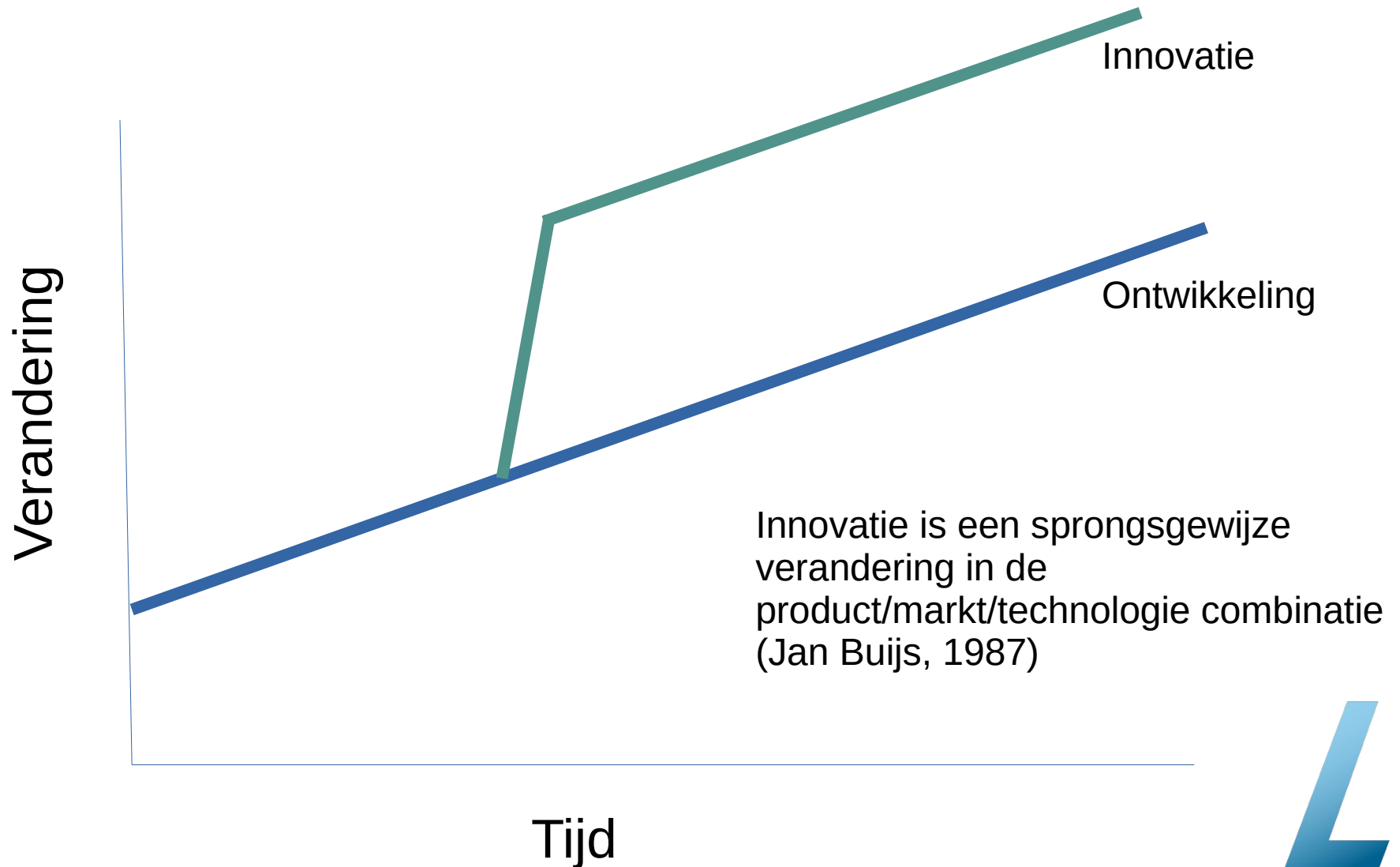


Ontwikkel Horizon

- Vastgoed ontwikkeling
 - Casco 40 – 50 jaar
 - Inbouwpakket 20 jaar
- Medische apparatuur 5-10 jaar
- ICT ontwikkeling 3- 5 jaar
- Proces optimalisatie 5 - 25 jaar



Innovatie of ontwikkeling?



Financiering → Risico

- Exploitatie
 - Loonkosten (incl. artsen) 60% van totale kosten
 - Materieel kosten (incl dure medicijnen) 33%
- Investeringsen
 - Via banken lening of vrije cash stroom
- Banken willen zekerheid
 - EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)
 - Business case → exploitatie gevolgen



Patiëntveiligheid → Risico

- Hoe dicht zit de innovatie tegen het primaire proces aan?
- Pas op voor kinderziektes
- Kies voor bewezen technieken
- Ziekenhuis breed of kleine doelgroep?



Imago → Kans! of..... Risico

- Wat vinden de patiënten er van?
- Wat vindt de verzekeraar er van?
- Kunnen we waarmaken wat we beloven?



Weerstand → risico

- Kunnen we de innovatie er nog bij hebben?
- Zeer veel ballen in de lucht te houden
- Weten we wat we overhoop halen?
- Wie is er tegen?



Hoe overtuig je een bestuur?

- Past het binnen de strategie?
- Vind een supporter
- Zorg voor een degelijke financiële onderbouwing (exploitatie)
- Denk in kleine stappen maar met punt op de horizon
- Zorg voor een transparante risico afweging
- Geef niet op



Projecten binnen Nieuw Amphibia

- Realisatie parkeergarage via DBFM (Design build finance maintain)
- 100% noodstroom via DRUPS
- Herinrichting verpleegafdelingen patiënten groep ipv vakgroep
- Medisch alarmeringssysteem via verpleeg oproep systeem
- Pharma filter



VRAGEN?

